

Auslagerung des lokalen Rechnungswesens in ein Shared Service Center in Polen



Dirk Möller
Senior Consultant

E-Mail:
dmoeller@conlab.de
Mobil:
+49 152 595 28794



Branche	Medizintechnik & Pharma
Kompetenz	Unternehmensorganisation
Detailkompetenz	Restrukturierung
Projekt	Auslagerung des lokalen Rechnungswesens in ein internationales Shared Service Center (SSC) in Polen.
Unternehmen	Deutsche Niederlassung eines internationalen, forschenden Pharmakonzerns mit Sitz in Dänemark und mehr als 50 Niederlassungen weltweit.

Aufgaben und Projekthinhalte	<p>Ausgangslage: Jede Konzernniederlassung hatte eine eigene Buchhaltung. Für die Zentrale ergaben sich daraus folgende Probleme: Die Zahlen waren nicht immer transparent, wurden zum Teil in den Ländern unterschiedlich gebucht und die einzelnen Abteilungen waren in vielen Fällen abhängig von lokalen Wissensträgern. Eine Fluktuation bei diesen Mitarbeitern führte meistens zu relevanten Know-how Verlusten. Durch das Projekt sollten die Buchhaltungen an einem Ort mit niedrigem Gehaltsniveau konzentriert und nach einheitlichen Regeln durchgeführt werden. Als erstes wurde eine detaillierte Bestandsaufnahme der bestehenden Buchhaltungen erstellt. Sämtliche Buchhaltungsvorgänge wurden im Detail erfasst und vom SSC dokumentiert. Damit sollte es dem SSC ermöglicht werden, die Buchhaltung nach einer Testphase von mehreren Monaten zu übernehmen. Der Workflow wurde auf beleglose Dokumentation angepasst, optimiert und ein neues Berechtigungskonzept mit elektronischer Freigabe eingeführt. Eine internationale Steuerberatung übernahm den zentralen Support für alle betroffenen Länder.</p>
-------------------------------------	--

Ergebnisse	<p>Die Umstellung war erfolgreich; die Qualität der Zahlen wurde bei den nächsten Abschlussprüfungen durch die Wirtschaftsprüfer bestätigt. Durch das Outsourcing wurden alle Arbeitsplätze in den lokalen Buchhaltungen nach der Umstellung abgebaut. Eine umfangreiche Prozessbeschreibung konnte dabei verhindern, dass es zu relevanten Know-How Verlusten kam. In enger Abstimmung mit dem SSC wurden die Prozesse optimiert. Insgesamt konnten die Gehaltskosten für das Rechnungswesen für den gesamten Konzern spürbar gesenkt werden.</p>
-------------------	--

Sprechen Sie uns an - Ihr Kontakt :

Dirk Möller · dmoeller@conlab.de · Telefon 0152 595 28794

conlab Unternehmerverbund · Königsallee 61 · 40215 Düsseldorf · Tel. 0211 - 88 242 321 · info@conlab.de · www.conlab.de